

興大惠蓀講座 臺大陳文章校長分享學思歷程

[感謝本校秘書室媒體公關組提供資料](#)

國立中興大學 12 月 18 日舉辦惠蓀講座，邀請國立臺灣大學陳文章校長以「我的求學歷程對職涯的影響」為題進行講座。陳校長分享從小學到博士的學思歷程，以及擔任校長後善用機緣創造資源的實例，最後他以李遠哲院長及黃仁勳執行長的話勉勵學生，越是艱難的環境，越要相信自己，堅持下去，經過艱難困苦磨練，才能達到他人無法達到的境界。

陳校長出生於臺中沙鹿，3 歲舉家搬遷至臺南新營廟口定居。陳校長從小個性活潑好動，小學時每天寫完功課，就呼朋引伴到處走動。雖不是很認真念書，成績亦排在前面，但從未拿過前三名獎狀。就讀南新國中時，起初不太愛念書，有次稍微用功拿到全校第五名，對一個來自貧困家庭的小孩而言，能夠上台從校長手中領獎的榮譽感，讓他從此發憤圖強，此後，每次他都考全校第一名，上台領獎這件事對他建立自信有很大的影響。

升上台南一中後，獨自離家到市區租屋，學習獨立生活，「同學都是來自各校的第一名，剛開始壓力很大。第二學期我得到第三名，比我想像中的成績要好，讓我有信心鄉下來的孩子也不會比城市差！」高二進入合唱班，遇到此生影響他很大的國文老師謝青雯，謝老師非常關心從外地來念書的學生。自幼喜歡文史卻得順應潮流讀理工組的陳校長因此更喜歡讀文科，國文考過全校第一名、歷史考過滿分，比很多文組學生還強。「高三時，我對準備聯考患得患失，謝老師給我很大的安慰。上大學後生活有不如意寫信給老師，老師也一定會耐心回信給我。」

考上台大化工系後，發現大學同學在高中都有很多社團和課外活動的經驗，自己卻很缺乏，就自告奮勇當專門辦郊遊和聯誼活動的「康樂股長」，「我大學總共修了 167 個學分，很多都是在最後兩年修的，雖然四個學期讀下來很辛苦，但因為有出國的目標，就會努力一直衝。」努力衝刺讓他拿到兩次書卷獎，畢業成績衝到全班第七名，順利申請到出國攻讀博士的獎學金。

在美國羅徹斯特大學攻讀博士時期，陳校長為了選擇最有挑戰性的新領域，進入非洲裔年輕教授 Prof. Sam Jenekhe 的實驗室。當時，指導教授對於自身與學生的要求都無比嚴厲。「那段日子真的非常難過，每天都很挫折」，苦讀五年半拿到博士學位，回想那段經歷，陳校長十分感激指導教授的嚴厲，讓他可以扎下深厚的研究基礎。

進入臺大服務，擔任行政主管多年，他深知校務治理不外乎經費、空間跟人事

三件事，面對資源有限的情況下，他認為可以善用機緣創造資源。以臺大校內舊系館整修經費缺絀 1500 萬為例，他建議系所主管可擬定說帖，列出系館現況，設定每屆募款目標及訂定誌謝辦法等方式向企業與校友爭取資源，最後募了近 3000 萬，除整修硬體外，亦有助系務推動。鄭江樓、宋恭源先生頂尖研究講座的籌募，也是運用同樣的理念。

最後，陳校長以「態度、感恩、利他、理想」勉勵學生。他認為，態度展現的是一個人的品牌，擁有認真負責和正直誠信態度，能讓人生的高度不斷向上提升。對於生命中曾幫助我們的貴人保持感恩，也要對競爭對手感恩，因為他讓我們知道自己的不足，也給我們能有學習變得更好的機會。以利他服務的精神做人處事，不僅讓人際關係更和諧，也是社會祥和安定的力量。他也鼓勵大家抱持著追求夢想的心，勇敢去嚐試和冒險，讓自己的人生更加豐富。講座最後學生提問踴躍，陳校長也熱情地一一回應，分享人生經驗。